

25  
лет



МОСКОВСКИЙ  
ИНСТИТУТ  
НЕФТЕГАЗОВОГО  
БИЗНЕСА



# XV HR-ФОРУМ

«УПРАВЛЕНИЕ  
ПЕРСОНАЛОМ  
И ОПЛАТА ТРУДА  
В НЕФТЕГАЗОВОЙ  
И СЕРВИСНОЙ  
КОМПАНИИ»

23 – 24 мая 2024 г.

Конференц-центр  
Swissôtel Красные Холмы

PETROLEUM.RU



## Дорогие друзья!

В 2024 году Московский институт нефтегазового бизнеса отмечает свой 25-летний юбилей! С момента создания Института в 1999 году (изначально – кафедра «Нефтегазовый бизнес» Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации), мы всегда стремимся способствовать развитию и процветанию российских нефтегазовых и сервисных компаний, предлагая лучшие программы развития профессиональных компетенций, основанные на последних достижениях мировой науки и техники и высокий уровень выполнения исследовательских проектов.

Мы благодарим Вас за поддержку и сотрудничество, и нам очень приятно отметить, что за эти годы в образовательных программах Московского института нефтегазового бизнеса, которые мы провели в России и 28 странах мира, приняли участие более 17 000 руководителей и специалистов российских нефтегазовых и сервисных компаний!

Эффективное управление персоналом, непрерывное развитие человеческого капитала, **корпоративного IQ** – ключ к успеху в реализации стратегических задач нефтегазовой отрасли России. От проактивной позиции инженеров, управленцев, HR-экспертов, руководителей и участников мультидисциплинарных команд, их желания непрерывно учиться и развивать компетенции зависит, насколько конкурентоспособными в мире будут российские компании в ближайшие десятилетия.

Наш положительный опыт реализации масштабных проектов развития профессиональных компетенций в Москве, Западной Сибири, Тимано-Печоре, других регионах России свидетельствует об огромном потенциале развития человеческого капитала отечественных нефтегазовых компаний. Именно в этом ключе мы подходим к формированию наших исследовательских и образовательных программ.

На Нефтегазовых HR-форумах, которые проводятся Институтом с 2006 года и являются замечательными площадками для обмена опытом и общения руководителей и специалистов по управлению персоналом, традиционно рассматриваются наиболее актуальные вопросы, передовые бизнес-кейсы в кадровой работе, социальной сфере и оплате труда.

Основная тема XV HR-форума, приуроченного к 25-летию Института – «Нефтегазовый HR и организационное развитие в эпоху перемен». Мы приглашаем Вас, дорогие коллеги, принять активное участие в работе Форума 23 – 24 мая 2024 г. в Москве, выступить с докладами, рассказать о своем опыте, поделиться идеями!

Ректор Института, к.т.н., д.э.н.

Р.Р. Шагиев

## Тематика докладов XV Нефтегазового HR-форума

### «УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ И ОПЛАТА ТРУДА В НЕФТЕГАЗОВОЙ И СЕРВИСНОЙ КОМПАНИИ» (16 акад. час)

23 – 24 мая 2024 г. (четверг-пятница)



**25 лет Московскому институту нефтегазового бизнеса/Клубу исследователей скважин:** вклад в отечественную систему дополнительного профессионального образования, новые отраслевые стандарты, изучение передового опыта, развитие талантов.



**Человеческий капитал и организационное развитие нефтегазовых компаний.**

**Перестройка российской нефтяной отрасли в условиях эмбарго и «потолка» цен.**

Новые требования к руководителям и развитие ключевых компетенций. Успешные стратегии управления HR-командой, эффективные мультидисциплинарные команды в нефтегазовом бизнесе. Цифровизация бизнес-процессов и изменения в управлении.



**Принципы построения успешной карьеры в нефтегазовых и сервисных компаниях.**

Постоянное обучение и развитие карьеры. Опыт «продвижения изнутри». Подход «Карьера без границ». Управление по целям. Диверсификация кадрового состава. Конкурентная компенсация и льготы. Отечественный и мировой опыт. Лучшие корпоративные программы.



**Мотивация и повышение эффективности системы оплаты труда в нефтегазовой компании.**

Бюджетирование и эффективное управление затратами на персонал, оптимизация численности. Внедрение результативности. «Комитет по талантам». Связь мотивации с основными бизнес-процессами компании. Разработка ценностного предложения сотруднику. Мотивация топ-менеджмента.



**Управление изменениями при работе с персоналом. Ключевые проблемы изменений.**

**Какие бывают проекты изменений. Задачи проектного офиса.** Энергия изменений.

Динамика и диагностика корпоративной культуры. Коммуникации при внедрении изменений и работа с группами влияния. Работа с сопротивлением. Поддержание изменений.



**Роль HR в развитии мультидисциплинарных команд (МДК).**

Организационная и управленческая координация для МДК. Поведенческие аспекты взаимодействия. Подготовка будущих лидеров и трансформация подхода «командование и контроль». Стимулы изменений: коммуникации, сопричастность и обучение.



**Научно-образовательные центры (НОЦ) в нефтегазовой отрасли; специфика**

**взаимодействия ВИНК с образовательными учреждениями.** Российские и зарубежные проекты-аналоги: почему результаты разные? НОЦ глазами молодежи и молодых талантов. Роль проектов НОЦ в молодежной политике и социально-экономическом развитии северных регионов и городов.



**Бизнес-кейсы «Лучшие практики HR в бизнес-сегментах «геологоразведка и добыча», «нефтепереработка и сбыт», «строительство и нефтесервис».**

Опыт компаний ГАЗПРОМ, ГАЗПРОМ НЕФТЬ, ЗАРУБЕЖНЕФТЬ, КАЗМУНАЙГАЗ, ЛУКОЙЛ, НОВАТЭК, РОСНЕФТЬ, СУРГУТНЕФТЕГАЗ, ТАТНЕФТЬ.





Лидерство HR в повышении эффективности  
мультидисциплинарных команд нефтегазовых компаний.

В сотрудничестве с ведущими  
HR-экспертами отрасли разработаны  
«Государственные требования  
к минимуму содержания и уровню  
требований к специалистам  
для получения дополнительной  
квалификации «Менеджер нефтегазового  
бизнеса» (Министерство образования  
РФ, 2001) – один из первых в России  
стандартов ДПО в нефтегазовой отрасли.  
Руководитель проекта – Р.Р. Шагиев.



Участники программы «Нефтяной и газовый бизнес – 23».  
Резерв кадров и высокопотенциальные сотрудники ПАО «ЛУКОЙЛ».



Ключевая роль HR-руководителей  
нефтегазовых компаний  
в формировании  
и проведении Программы  
«МВА: Нефтяной и газовый  
бизнес». Программа  
репрезентативна своим составом  
российских и международных  
экспертов, интегрирована  
в мировой нефтегазовый бизнес  
и позволяет слушателям повысить  
свою экспертную ценность.  
Более 1300 успешных  
выпускников.  
150 руководителей  
высшего звена.

Руководители и специалисты HR-подразделений компаний «Газпром нефть», «Зарубежнефть», «ЛУКОЙЛ», «Сургутнефтегаз», «Татнефть» принимают участие в программах по изучению передового зарубежного опыта управления персоналом.



Большой интерес в отрасли вызвала монография «Человеческие ресурсы нефтегазовых компаний», изданная в Институте. В книге рассматриваются современные принципы, цели, задачи и методы работы служб управления персоналом и основные этапы организационного развития нефтегазовых компаний, опыт формирования изменений в корпоративной культуре.

Опыт Азербайджана по подготовке кадров в соответствии с международными стандартами. Баку.



Подготовка кадров для морских нефтегазовых проектов. Опыт компании Exxon Mobil, Хьюстон, США.



Корпоративные научно-образовательные центры в бурении, геологоразведке и добыче. Франция, Германия.







Анализ рисков и принятие решений в геологоразведке, бурении и добыче нефти и газа. Москва.



Безопасные операции на суше и на море. Передовые учебно-технологические центры России. Астрахань.



Развитие технологий нефтепереработки и нефтепродуктообеспечения. Пермь.



Модульная программа «Эффективное управление, мотивация и оплата труда в нефтегазовой компании: отечественный и зарубежный опыт». Сургут.



Крупнейший международный HR-проект, реализованный нашей страной, рассмотрен в монографии «Бумердес», изданной в Институте. Более 20 лет (1970 - 1990 гг.) в Алжире коллектив из 150 советских профессоров и преподавателей на французском языке обеспечивал подготовку инженеров-нефтяников по 10 специальностям в городе Бумердес.



Корпоративные университеты и учебные центры нефтегазовых компаний. Москва.

Участники VII Международного HR-форума «Кадровая и социальная работа в нефтегазовых компаниях». Москва, РАНХиГС при Президенте РФ.







## Выдающиеся выпускники Института

- ★ **Алиметов Агамет Нухбалаевич**  
Заместитель генерального директора ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь»
- ★ **Афанасьев Игорь Павлович**  
Начальник Управления ПАО «Газпром»
- ★ **Белехов Игорь Васильевич**  
Главный инженер ТПП ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка»
- ★ **Бердников Игорь Владимирович**  
Генеральный директор ООО «Калининграднефтепродукт»
- ★ **Богомолов Даниил Владимирович**  
Заместитель генерального директора ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез»
- ★ **Бородин Илья Викторович**  
Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-РНП-Трейдинг»
- ★ **Булатецкая Алёна Юрьевна**  
Заместитель генерального директора ООО «ЛУКОЙЛ-Пермь»
- ★ **Быков Виталий Вениаминович**  
Главный инженер НГДУ «Талаканнефть» ПАО «Сургутнефтегаз»
- ★ **Валеев Азамат Салаватович**  
Главный инженер ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь»
- ★ **Вдовиченко Евгений Николаевич**  
Заместитель начальника НГДУ «Талаканнефть» ПАО «Сургутнефтегаз»
- ★ **Воеводкин Вадим Леонидович**  
Начальник Департамента ПАО «ЛУКОЙЛ»
- ★ **Гаврилец Андрей Иванович**  
Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Центрнефтепродукт»



- ★ **Гатауллин Виталий Кашафович**  
Советник генерального директора ПАО «Татнефть»
- ★ **Голованев Александр Сергеевич**  
Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Коми»
- ★ **Густой Андрей Николаевич**  
Заместитель генерального директора ООО «Газпром нефть шельф»
- ★ **Джемилева Земфира Галимуллаевна**  
Заместитель Председателя Правления, директор Департамента Группы ERIELL
- ★ **Демахин Сергей Анатольевич**  
Генеральный директор ООО «ЗИРАКС-Нефтесервис»
- ★ **Дмитриев Владимир Павлович**  
Начальник Департамента ПАО «ЛУКОЙЛ»
- ★ **Дручин Виталий Сергеевич**  
Заместитель директора филиала ООО «ЛУКОЙЛ-Инжиниринг»
- ★ **Жадан Сергей Николаевич**  
Начальник Департамента ПАО «ЛУКОЙЛ»
- ★ **Залевский Олег Анатольевич**  
Заместитель генерального директора ООО «ЛУКОЙЛ - Западная Сибирь»
- ★ **Залятов Марат Марсович**  
Директор Института «ТатНИПИнефть» ПАО «Татнефть»
- ★ **Зарипов Азат Тимерьянович**  
Первый заместитель директора Института «ТатНИПИнефть» ПАО «Татнефть»
- ★ **Зашихин Алексей Владимирович**  
Генеральный директор АО «ЛУКОЙЛ-Черноморье»
- ★ **Звездин Евгений Юрьевич**  
Заместитель генерального директора ПАО «Татнефть»
- ★ **Зенков Михаил Геннадьевич**  
Главный энергетик ПАО «Сургутнефтегаз»
- ★ **Зимин Александр Владимирович**  
Заместитель начальника НГДУ «Лянторнефть» ПАО «Сургутнефтегаз»
- ★ **Зубарев Владислав Петрович**  
Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь»
- ★ **Кабатов Андрей Александрович**  
Заместитель генерального директора ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь»
- ★ **Казаков Алексей Анатольевич**  
Первый заместитель генерального директора по производству ООО «КНГК»
- ★ **Карпов Валерий Борисович**  
Генеральный директор ООО «НК «Югранфтепром»
- ★ **Керн Александр Георгиевич**  
Заместитель генерального директора ООО «ЛУКОЙЛ-Пермь»
- ★ **Кесслер Юрий Александрович**  
Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Калининградморнефть»
- ★ **Клюшин Максим Геннадьевич**  
Генеральный директор АО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»
- ★ **Козлов Вадим Николаевич**  
Заместитель Генерального директора ООО «ЛУКОЙЛ-Пермь»

- ★ **Колыгин Юрий Иванович**  
Заместитель генерального директора ООО «ЛУКОЙЛ ЭПУ Сервис»
- ★ **Короваев Андрей Юрьевич**  
Генеральный директор ООО «Зарубежнефтестроймонтаж»
- ★ **Костылев Александр Юрьевич**  
Заместитель Генерального директора ООО «ЛУКОЙЛ-Коми»
- ★ **Кочуров Сергей Алексеевич**  
Вице-президент ПАО «ЛУКОЙЛ»
- ★ **Кузьмин Вадим Викторович**  
Заместитель генерального директора ООО «ЛУКОЙЛ Узбекистан Оперейтинг Компани»
- ★ **Кучуков Ильгам Гаффарович**  
Генеральный директор АО «Сузун», член Правления ПАО «НК «Роснефть»
- ★ **Лейфрид Александр Викторович**  
Вице-президент ПАО «ЛУКОЙЛ»
- ★ **Лукманов Альберт Рауфович**  
Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз Уфа»
- ★ **Мазитов Марат Рафаэлович**  
Заместитель генерального директора ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь»
- ★ **Малешин Юрий Владимирович**  
Генеральный директор ООО «Псковнефтепродукт»
- ★ **Мамаев Иван Владимирович**  
Заместитель начальника управления «Сургутнефтегаз»
- ★ **Маннапов Ильдар Камилович**  
Первый заместитель генерального директора ООО «ТаграС-Холдинг»
- ★ **Матвеевский Александр Анатольевич**  
Главный инженер ООО «Арктик СПГ-2»
- ★ **Михеев Сергей Иванович**  
Начальник Департамента ПАО «ЛУКОЙЛ»
- ★ **Москвичев Александр Николаевич**  
Заместитель начальника НГДУ «Талаканнефть» ПАО «Сургутнефтегаз»
- ★ **Мухамадеев Ильдар Рустамович**  
Директор ООО «УК «Система-Сервис»
- ★ **Назаревич Константин Ростиславович**  
Главный инженер управления ПАО «Сургутнефтегаз»
- ★ **Назипов Ленар Лимович**  
Генеральный директор ООО «ТаграС-Холдинг»
- ★ **Насибуллин Наиль Амирович**  
Первый заместитель генерального директора ООО «РИТЭК»
- ★ **Низамов Наиль Фавзиевич**  
Главный инженер ООО «Газпром добыча Астрахань»
- ★ **Нугайбеков Ренат Ардинатович**  
Заместитель генерального директора ПАО «Татнефть»
- ★ **Парамзин Сергей Владимирович**  
Главный инженер НГДУ «Лянторнефть» ПАО «Сургутнефтегаз»
- ★ **Потрясов Андрей Александрович**  
Начальник Департамента ПАО «ЛУКОЙЛ»



- ★ **Ромашов Сергей Сергеевич**  
Заместитель начальника НГДУ «Быстринскнефть» ПАО «Сургутнефтегаз»
- ★ **Рузин Евгений Александрович**  
Заместитель начальника НГДУ «Федоровскнефть» ПАО «Сургутнефтегаз»
- ★ **Рябов Алексей Владимирович**  
Начальник Управления ПАО «ЛУКОЙЛ»
- ★ **Сашин Александр Анатольевич**  
Начальник Департамента ПАО «ЛУКОЙЛ»
- ★ **Сбродов Алексей Юрьевич**  
Начальник департамента ООО «ЛУКОЙЛ-МЦПБ»
- ★ **Скобеев Андрей Владимирович**  
Заместитель генерального директора ООО «ЛУКОЙЛ-Нижневолжскнефть»
- ★ **Солярский Игорь Георгиевич**  
Заместитель генерального директора ООО «Газпромтранс»
- ★ **Степанов Виталий Петрович**  
Главный инженер АО «Томскгазпром»
- ★ **Тахаутдинов Рустем Шафагатович**  
Генеральный директор АО «Шешмаойл»
- ★ **Ткач Александр Владимирович**  
Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ ЭПУ Сервис»
- ★ **Третьяков Олег Владимирович**  
Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Пермь»
- ★ **Тюленев Павел Васильевич**  
Заместитель генерального директора ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез»
- ★ **Филатов Максим Анатольевич**  
Заместитель директора филиала ООО «ЛУКОЙЛ-Инжиниринг»
- ★ **Фучижи Валерий Петрович**  
Заместитель генерального директора ООО «ЛУКОЙЛ-Инжиниринг»
- ★ **Хабибрахманов Азат Гумерович**  
Заместитель генерального директора ПАО «Татнефть»
- ★ **Хаждогов Андрей Халидович**  
Заместитель генерального директора ООО «ЛУКОЙЛ-Ухтанефтепереработка»
- ★ **Халимов Рустам Хамисович**  
Первый заместитель генерального директора ПАО «Татнефть»
- ★ **Чибизов Андрей Васильевич**  
Главный инженер НГДУ «Комсомольскнефть» ПАО «Сургутнефтегаз»
- ★ **Шарипов Ян Галимович**  
Директор ООО «ТНГ-групп»
- ★ **Шафигуллин Ринат Ильдусович**  
Заместитель генерального директора ПАО «Татнефть»
- ★ **Шашин Геннадий Геннадьевич**  
Начальник Управления ПАО «Сургутнефтегаз»
- ★ **Шмелева Татьяна Петровна**  
Заместитель генерального директора ООО «Газстройпром-2»
- ★ **Яруллин Анвар Габдулмазитович**  
Директор УК ООО «ТМС групп»

# XV НЕФТЕГАЗОВЫЙ HR-ФОРУМ

## «УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ И ОПЛАТА ТРУДА В НЕФТЕГАЗОВОЙ И СЕРВИСНОЙ КОМПАНИИ»

### Условия участия в Форуме.

Стоимость участия в XV Нефтегазовом HR-форуме 23 – 24 мая 2024 г. составляет 75 000 рублей, НДС не облагается.

*Участники Форума получают Удостоверение о повышении квалификации установленного образца и сертификат об участии в Форуме.*



МОСКОВСКИЙ  
ИНСТИТУТ  
НЕФТЕГАЗОВОГО  
БИЗНЕСА



Координаторы Форума – Старобинская Анна, +7 903 0174134, [hrm@petroleum.ru](mailto:hrm@petroleum.ru)

Шагиева Дина, + 7 915 1094801, [kis@petroleum.ru](mailto:kis@petroleum.ru)

119002 Москва, улица Арбат, дом 36/2, стр.6

+7 499 6890911, [www.petroleum.ru](http://www.petroleum.ru)

Лицензия Серия 77Л01N№0010187, Рег. №039323