

Программа «МВА: Нефтяной и газовый бизнес-52»

Начало обучения – 25 марта 2025 г.

Целью программы является комплексное развитие профессиональных компетенций высокопотенциальных сотрудников нефтегазовых компаний по стратегическим направлениям отрасли в соответствии с мировыми стандартами; нахождение новых путей развития, направленных на повышение эффективности в геологоразведке и добыче, переработке и сбыте, цифровую трансформацию; изучение передового отечественного и зарубежного опыта.

Программа специально разработана для слушателей экспертного уровня и состоит из **6 учебных семестров**: *«Стратегии нефтегазовых компаний. Поворот на Восток»*; *«Мультидисциплинарные команды: принципы и задачи успешного бизнес-лидера»*; *«Управление проектами и разработка высокоэффективных нефтегазовых активов»*; *«Анализ рисков и принятие решений»*; *«Цифровая трансформация нефтяных и газовых компаний»*; *«Операционная эффективность в нефтегазовом бизнесе»*, которые проводятся в Москве и Санкт-Петербурге. Завершается обучение подготовкой и защитой итоговой аттестационной работы – практического кейса Компании под научным руководством ведущих экспертов отрасли.

Содержание учебных модулей программы

Управление нефтегазовой компанией: от стратегии – к операционному менеджменту. Поворот на Восток: развитие новых технологий, декарбонизация, международное сотрудничество.

Мировой нефтегазовый бизнес: конкуренция за доступ к исчерпаемым ресурсам. Регионы добычи нефти и газа: сравнительный анализ, ключевые риски и технологии разработки. Использование энергии в современном обществе. Устойчивое развитие системы «нефтегазовый бизнес – энергетика – экология». Цифровая трансформация вертикально-интегрированных нефтяных и газовых компаний – зачем это делается в «геологоразведке и добыче», «транспорте», «переработке», «сбыте», «энергетике»? **Компании-лидеры нефтегазовой отрасли и предпосылки для завоевания этих позиций.** Ключевые факторы, определяющие успех стратегии нефтегазовых компаний. Планирование и стратегическое мышление. Стратегическое управление нефтегазовой компанией. Задачи совершенствования корпоративного управления. Какая модель организационного развития наиболее эффективна? Оптимизация бизнес-процессов и оргструктуры нефтегазового производства.

Экономика и регулирование нефтегазового бизнеса.

Нефтегазовый бизнес и энергетика будущего. Направления трансформации мировых энергетических рынков. Обзор передовых технологических решений декарбонизации. Комплексный подход к стратегии низкоуглеродного социально-экономического развития России. Развитие отечественного законодательства и нормативной базы, правовое регулирование недропользования в Российской Федерации. **Россия на мировом рынке нефти и газа: новые вызовы и новые возможности:** основные действующие механизмы преодоления западных

санкций в 2022-25 гг., новая логистика. Развитие международного сотрудничества с Китаем и Индией: актуальные направления устойчивого технологического партнерства. Бизнес по-китайски: экономика жизни. Как за 15 лет достичь мирового уровня? Технологические консорциумы, управление инновациями и R&D в нефтегазовой промышленности Китая.

Мультидисциплинарные команды: принципы и задачи успешного бизнес-лидера.

Мультидисциплинарные команды (МДК) в нефтегазовых компаниях и организация эффективной работы для повышения стоимости нефтегазовых активов. Цели и задачи формирования МДК в геологоразведке, добыче и исследованиях. Лучшие практики формирования мультидисциплинарных команд в крупнейших международных компаниях и современные подходы к развитию лидерского потенциала. Современные методики командной работы. Умение создавать команды и правила бизнес-коммуникации. Лидерство и инновации для руководителя. **Управление изменениями в нефтегазовой компании.** Реализация проектов изменений в компаниях. Мотивация персонала. Лидерство и управление изменениями как основные элементы создания корпоративной культуры. Управление вовлеченностью. **Нефтегазовый бизнес и лидерство.** Оценка индивидуального лидерского и управленческого потенциала. Компетенции успешных руководителей. Эмоциональный интеллект руководителя. Теория поколений (X-Y-Z): мотивация и особенности коммуникации, как воспринимают изменения разные поколения. Вдохновляющее лидерство. Практикум по развитию навыков публичных выступлений.

Разработка высокоэффективных нефтегазовых активов и управление проектами.

Проектное управление: обзор мирового рынка проектов. **Управление проектами на основе международных стандартов.** Современная методология управления проектом, история и тенденции развития управления проектами. Создание ценности проекта. Общие представления о фазово-гейтовом процессе реализации проектов. Система принятия решений для крупных капитальных проектов. Базовые стратегии реализации проектов. Ключевые показатели результативности проектов (KPI). Наиболее распространенные международные организационные структуры проектов. Построение эффективной проектной команды. Портфельный подход, управление аджайл-командами. **Максимальное повышение стоимости актива путем целенаправленного управления скважиной и разработкой залежи – WRM (Well and Reservoir Management).** Тайм-менеджмент для руководителя.

Управление финансами в нефтегазовой компании. Инвестиционные проекты.

Построение системы стратегического финансового менеджмента во взаимосвязи с текущим управлением и бюджетированием. Использование инструментария управленческого учёта и бюджетирования для реализации стратегии компании. **Основные современные направления финансового менеджмента и анализа в нефтегазовых компаниях.** Ключевые показатели управления финансами в нефтегазовой компании. Система экономических показателей, используемых в финансовом анализе и менеджменте. Финансовая структура компании. Факторы, влияющие на величину финансовых результатов организации. Анализ финансовой отчетности компании. **Основы инвестиционного анализа** и российское законодательство. Показатели оценки эффективности инвестиций. Формирование денежных потоков инвестиционных проектов и определение ставки дисконта. Принятие инвестиционных решений в условиях риска. Теория временной стоимости денег. Принятие инвестиционных решений на основе показателей эффективности. Оценка эффективности инвестиционных проектов в нефтегазовом бизнесе: разбор и решение кейсов, демонстрирующих основные особенности оценки эффективности проектов в нефтегазовом секторе. Принятие решений о продолжении или выходе из проекта.

Анализ рисков и принятие решений в геологоразведке и добыче, переработке и сбыте. Ценность и стоимость информации.

Построение системы управления рисками в нефтегазовой компании. Качественная и количественная оценка рисков. Варианты и основные модели управления рисками. Риски проекта и роль контроля качества (QA, Quality Assurance) проекта. **Подготовка решений.**

Что можно назвать хорошим решением? Анализ рисков и принятие решений при строительстве скважин и выборе ГТМ. Построение деревьев решений. Системное мышление. Отработка навыков эффективного анализа большого объема информации, оценки рисков и вероятности, решения управленческих и аналитических задач разного уровня сложности. Мышление руководителей: работа с командой, шесть условий эффективной командной работы. Экспресс-диагностика состояния по классическому DISC: как говорить, чтобы Вас услышали. Современные вызовы управленческому мышлению и продуктивное мышление. Каковы возможные подходы к работе с неопределенностями? Как следует мыслить и разрешать проблемы развития для долгосрочного успеха деятельности? **Управление конфликтами в организации.** Методика и тактики поведения в конфликтах. Стратегии поведения менеджера при разрешении конфликтов. Стресс-менеджмент. Позитивное мышление. Ресурсы жизнестойкости лидера.

Цифровая трансформация в нефтегазовом бизнесе.

Внедрение интегрированных операций (ИО): будущее нефтегазодобывающих компаний. Примеры внедрения ИО в мировых компаниях: какие финансовые результаты получены, показатели производственной эффективности, проекты разработки нефтяных и газовых месторождений. Искусственный интеллект – новый партнер на рынке труда. Что важно знать, чтобы быть успешным при цифровой трансформации, внедрении интегрированных операций в нефтяных и газовых компаниях? Цифровая трансформация и 20-летний опыт внедрения Интегрированных операций/Интеллектуальных месторождений в мировом нефтегазовом бизнесе – какие результаты получены? Цифровая трансформация – это не только о внедрении новых технологий: почему изменения в системе управления так важны? Развитие компетенций и лидерство. **Управление инновациями в нефтегазовом бизнесе.**

Система непрерывных улучшений, повышение операционной эффективности.

Бизнес-значимость Lean-бережливого производства в нефтегазовых и сервисных компаниях. Lean в нефтегазовых и сервисных компаниях: зачем меняться? Нефтегазовая отрасль и развитие программ повышения операционной эффективности. Организационные инновации и повышение эффективности в бурении, добыче, сервисе, техническом обслуживании и ремонте, оптимизации транспортной службы, функционировании Единых Центров Обслуживания, службы закупок и др. Роль и подготовка лидеров. Lean Leadership. Производительность труда и анализ эффективности бизнес-процессов: производственная система Toyota как ключ к высокой производительности труда. Система управления, построенная по принципам Лин (Lean Management System). Проекты внедрения Лин: с чем сталкиваются нефтегазовые компании на практике? Операционное совершенствование на основе Лин 6 Сигм (Six Sigma).

Расписание семестров программы в 2025/2026 гг

25 марта – 27 марта 2025 г., Москва
27 мая – 29 мая 2025 г., Санкт-Петербург
16 сентября – 18 сентября 2025 г., Москва
18 ноября – 20 ноября 2025 г., Москва
16 декабря – 18 декабря 2025 г., Москва
17 февраля – 19 февраля 2026 г., Москва

Стоимость обучения по программе «МВА: Нефтяной и газовый бизнес»: 105 000 рублей – один учебный семестр для 1 человека; полная стоимость обучения 630 000 рублей, НДС не облагается.

После успешного прохождения итоговой аттестации участники программы получают **Диплом о профессиональной переподготовке по программе** установленного образца (Лицензия на осуществление образовательной деятельности Серия 77Л01 №0010187, Регистрационный номер лицензии: №Л035-01298-77/00183301).